



JAN VAN ES INSTITUUT

4e editie leiderschap in de veranderende eerstelijns gezondheidszorg



Wat houdt deze leergang in?

De verwachting van de maatschappij in de eerstelijnsgezondheidszorg blijft onverminderd hoog. De beleidsregel Organisatie en Infrastructuur wordt nu geëffectueerd. Het belang van de eerstelijnszorg zal wederom bevestigd worden in het regeerakkoord van 2021. Om aan de verwachting te kunnen voldoen organiseert de eerste lijn zich intensief om voldoende organisatie- en bestuurskracht te generen. Dit is nodig om de komende ontwikkelingen in te bedden op wijk – en regionaal niveau.

Leiding en sturing geven aan organisaties in deze dynamiek vraagt om inzichten in omgevingsanalyses, strategische positionering en het vermogen tot voortdurende veranderen. Uit de literatuur weten we dat het klassieke professionele leiderschap dan onvoldoende is om succesvol als bestuurder te kunnen optreden. Voor hybride organisaties als eerstelijnsorganisaties is meer nodig. Er is transformatief leiderschap vereist.

Voor wie?

Bestuurders en toekomstige bestuurders (waaronder managers en medische professionals) van eerstelijnsorganisaties die zich door middel van een persoonlijk ontwikkelingstraject, willen ontwikkelen op het gebied van effectief leiderschap. U bent werkzaam in zorggroepen, gezondheidscentra, huisartsenposten, branche- of koepelorganisaties in de eerstelijns gezondheidszorg.

Onderwijsconcept

Transformatief leiderschap is onder andere het herkennen en omgaan met een verscheidenheid aan perspectieven en waarden, zoals deze in en rond de hybride organisaties volop aanwezig zijn. Het hanteren van de spanningen die hieruit voortkomen draagt bij aan een succesvol optreden. In deze meerdaagse leergang van vier blokken is deze visie op leiderschap vertaald in het onderwijskundig concept. Ieder onderwerp krijgt u vanuit meerdere perspectieven aangeboden. Zo leert u deze te analyseren, te expliciteren en te anticiperen.

Werkvormen

Om dit te bereiken werken wij met meerdere sprekers en trainers en nemen we de tijd voor (zelf)reflectie. Uiteraard is er ruimte voor interactieve werkvormen, intervisie en werken we in een dagdeel met een acteur.

Programmaleiding

De programmaleiding is in handen van Marc Buijnzeels en Dite Husselman.

Dr. Marc Buijnzeels is directeur Jan van Es Instituut & Associate professor bij het LUMC. Mr. drs. Dite Husselman is strategisch adviseur governance en bestuurlijke vraagstukken in eerstelijns gezondheidszorg. Zij begeleidt de leergang.



Opbouw van het programma

Blok 1. Strategie en Beleid. Bij dit thema worden de volgende invalshoeken aan de orde gesteld: (Inter)nationale ontwikkelingen en de wijze waarop de keyspelers als zorgverzekeraars en zorgaanbieders hier – ook in de onderstroom - op anticiperen. De huidige ontwikkelingen worden gezamenlijk kritisch beschouwd met specifieke aandacht voor de eigen normen hierbij. Met de gastdocenten worden de relaties met en belangen van verzekeraar en ziekenhuis geëxpliciteerd.

Docent: Marc Bruijnzeels (Gast)docenten: Joost Zuurbier & Daan Rooijmans.

Blok 2. Competenties van de Leider. Door middel van een feedback-instrument maken de deelnemers een zelfbeoordeling. Deze zelfreflectie wordt vervolgens vertaald naar het handelen in concrete situaties. Zo krijgt u inzicht in de eigen competenties en werkstijlen en leert u deze effectief in te zetten.

Op de tweede dag wordt geoefend met het herkennen van en omgaan met (gedrags)situaties in een bestuurlijke en leidinggevende context.

(Gast)docenten: Leo Hans en Suzanne Brinkman.

Blok 3. Governance en goed bestuur. Eerstelijnsorganisaties spelen een steeds grotere rol in het inrichten van (multidisciplinaire) regionale zorgconcepten. Samenwerkingsverbanden, netwerkarrangementen of fusies brengen nieuwe governance vraagstukken met zich mee. Tegelijkertijd wordt van u verwacht dat u in de eigen organisatie de checks and balances op orde heeft. Het diffusiebegrip governance wordt vanuit diverse perspectieven ingevuld. U krijgt een beter zicht op uw hybride organisatie in een spanningsvolle omgeving, waar goed bestuur en toezicht geen sinecure is. Met behulp van een ordeningsmodel leert u om te gaan met de dynamiek van uw organisatie. Intervisie op situationele cases maakt deel uit van dit blok.

Docent Dite Husselman (Gast)docent: Toezichthouder in de zorg.

Blok 4. Samenwerken in en met de omgeving. Het veranderende zorglandschap vraagt om een overkoepelende samenwerking van domeinen. Partijen zoeken deze samenwerking op in netwerkstructuren en samenwerkingsprojecten. Deze domeinoverstijgende samenwerking brengt nogal wat uitdagingen met zich mee. Op de eerste dag gaan we in op netwerk theorieën en stakeholders.

Op vrijdag sluiten we af met een overzicht van de huidige en toekomstige bekostigingsmodellen, zowel binnen de eerste lijn als die voor de samenwerking met andere zorgpartijen en gemeenten. Een hands-on workshop geeft veel inzicht. De ontwikkeling van individuele organisaties tot integrale zorgnetwerken vereist samenwerking en leiderschap.

(Gast)docenten: Nanne Dodde en Jeroen Struijs

Het is inmiddels alweer de vierde keer dat de Leergang Leiderschap wordt gegeven. De vorige drie edities zijn zeer positief geëvalueerd.

"Deze leergang maakt dat je goed beslagen ten ijs komt. Je krijgt zicht op het speelveld en leert over beleid, governance en de invloed van de omgeving. Je leert ook veel over jezelf en over wat jou helpt om goed te besturen. Echt een aanrader!"

A. Wind, huisarts en bestuurder, deelnemer van de derde leergang.

Praktische informatie over de cursus.

De data:

- 25 en 26 maart 2021
- 15 en 16 april 2021
- 27 en 28 mei 2021
- 24 en 25 juni 2021

De tijden:

Op de donderdagen start de cursus om 12 uur met een lunch. Het programma vangt aan om 12.45 uur. 's Avonds vindt er een diner plaats. Het programma eindigt om 21.30 uur. Op de vrijdagen start de cursus om 9 uur en eindigen we om 15.30 uur.

Accreditatie

Deze leergang is geaccrediteerd voor 40 punten, indien men alle blokken aanwezig is. Bij afwezigheid van één of meerdere onderdelen wordt een vervangende opdracht gevraagd voor de accreditatie.

Locatie

In het midden van Nederland. Indien het coronavirus ons daartoe noodzaakt, zullen we deze leergang digitaal aanbieden of bijeenkomsten naar een later moment verplaatsen.

Prijs

Kosten voor deelname aan de cursus bedragen EUR 4.250.- p.p. (BTW-vrij). Dit is inclusief studiemateriaal, deelnamecertificaat en maaltijden. I.v.m. het coronavirus hebben wij ervoor gekozen de leergang dit keer zonder overnachting aan te bieden. Wel is het mogelijk (o.v.v. beschikbaarheid) om zelf direct via de locatie een overnachting bij te boeken.

Meer informatie nodig?

Daarvoor kunt u contact opnemen met het JVEI via info@jvei.nl of Dite Husselman (06 2042 9669)



JAN VAN ES INSTITUUT